

TECHNIQUES DE PLANIFICATION ET DE SUIVI DE PROJET



Programme

Objectifs

- La maîtrise du projet repose sur la capacité à allouer la bonne ressource, au bon moment, à la bonne tâche :
- Tout d'abord une démarche d'analyse du projet s'avère un pré-requis pour déterminer les contraintes et les bornes du projet.
- Puis les techniques permettent de tracer le plan de route du projet.
- Enfin, il s'agit de savoir faire vivre et d'adapter ce plan en fonction des informations du suivi.

Outils pédagogiques

- Mise en situation, Etude de cas
- Ateliers

Points Forts

Cette formation gestion de projets vous permettra de :

- Maîtriser les concepts, méthodes et techniques pour élaborer un planning prévisionnel
- Acquérir une démarche pour ajuster ce planning en cours de projet

Durée : 3 jours

1 - RECOURIR AUX TECHNIQUES DE PLANIFICATION

- Le processus de pilotage.
- Définitions.
- Les outils du marché.
- Les niveaux de planification.
- Synthèse : la démarche de planification.

2 - RECENSER LES TACHES

- Le recueil des contraintes.
- L'analyse de projet : diagrammes PBS, OBS, SHA, WBS.
- La décomposition du produit.
- La prise en compte des risques.

3 - REPRESENTER LES DEPENDANCES ET POSITIONNER DANS LE TEMPS

- Le diagramme P.E.R.T.
- Le calcul des marges.
- Le chemin critique.
- La représentation Gantt.

4 - AFFECTER LES RESSOURCES

- La détermination des moyens nécessaires.
- Les techniques d'affectation
 - par le chemin critique,
 - en privilégiant les ressources.
- Le nivellement de la charge.
- Le plan de charge.

5 - SUIVRE ET REPLANIFIER

- La production et le contrôle des plannings individuels.
- L'importance du consommé et du reste à faire.
- Les coefficients du suivi.
- La méthode C (Courbes CBTP, CRTE, CBTE).
- Les situations d'alarme et les parades.
- Le suivi multi-projets.