

# CONDUITE DE PROJET

## LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- S'approprier une méthode de conduite de projet
- Identifier et maîtriser les principaux outils de conduite de projet
- Réussir le projet dans le respect des objectifs fixés

## LE CONTENU

### **1. LES FONDAMENTAUX DE LA CONDUITE DE PROJET**

- Connaître les concepts clés d'un projet
- Comprendre le fonctionnement en mode projet
- Analyser les attentes de son « client »
- Rédiger un cahier des charges et contractualiser les objectifs

*Cas pratique - Etape 1 : choix du projet à étudier*

### **2. IDENTIFIER LES BESOINS ET LES RESSOURCES POUR REALISER LE PROJET**

- Découper le projet en tâches cohérentes
- Identifier les contenus des tâches à exécuter
- Identifier les ressources nécessaires à chaque tâche
- Construire l'organigramme des tâches

*Cas pratique - Etape 2 : élaboration de l'organigramme projet*

### **3. ORGANISER LE PROJET**

- Constituer l'équipe projet
- Définir les procédures de prise de décision
- Contractualiser les relations entre les différents services et intervenants
- Ecrire un plan de management
- Susciter et entretenir l'implication de l'équipe

*Cas pratique - Etape 3 : l'organisation du projet dans le respect de l'organigramme*

#### **4. CONTROLER LE DEROULEMENT DU PROJET**

- Mettre en place une logique de déroulement
- Définir les phases principales et leur contenu
- Organiser les revues entre phases

*Cas pratique - Etape 4 : définition des phases du projet*

#### **5. MAITRISER LES COUTS ET LES DELAIS**

- Estimer les coûts
- Etablir un budget prévisionnel
- Estimer les durées
- Etablir un calendrier prévisionnel

Le suivi des coûts et le calendrier par les plannings PERT et Gantt (jalons, chemin critique,...)

*Cas pratique - Etape 5 : le budget et le calendrier du projet*

#### **6. ASSURER LE SUCCES DU PROJET**

- Gérer les risques inhérents au projet
- Intégrer aléas et changements en cours de projet
- Constituer la documentation du projet
- Assurer la qualité des prestations
- Accompagner les changements induits par le projet

*Cas pratique - Etape 6 : les conditions de réussite d'un projet*